

我们的征途是星辰大海 — 王恩颖

追梦

主编：任曦怡、熊树伟 / 责任编辑：蒋婉怡 / 美术编辑：涂溢芬 / 摄影编辑：薛海峰



中国共产党第二十次全国代表大会

中国共产党第二十次全国代表大会开幕！

中国共产党第二十次全国代表大会16日上午在人民大会堂开幕。习近平代表第十九届中央委员会向党的二十大作报告。大会的主题是：高举中国特色社会主义伟大旗帜，全面贯彻新时代中国特色社会主义思想，弘扬伟大建党精神，自信自强、守正创新，踔厉奋发、勇毅前行，为全面建设社会主义现代化国家、全面推进中华民族伟大复兴而团结奋斗。

枝星人 经验分享!

为增进专业间交流，助推枝星人成长成才，本期专栏特推出员工经验分享，畅谈工作中的先进经验和思想，自由抒发心中的壮志和理想，尽情展现枝星人的良好面貌和精神风采。

叙事清楚，做事留底 | 工程部项目负责人—薛海峰工作经验分享

每天清晨叫醒我的不是闹铃声更不是鸟叫声，而是工地特有的简易房木板吱吱声和人走在楼梯的当当响声！这就是我每天工作的开始。

从生活区到施工现场，第一件事就是开早班会，检查工人的精神状态，防护用品，安全帽帽带，登高要佩戴的安全带，安排当天所施工区域的工作及注意事项。作为一名项目管理者，与项目的有效沟通是每个项



目管理人必备技能。一个项目开工到竣工，从简单的工人吃喝拉撒睡，再到合同外签证几千到几十万工程量，过程中都要与项目的各个部门及各分包进行很多次的沟通，沟通要有明确目的，要提高自己的沟通心理水平，沟通要多站在别人立场为对方考虑，善于聆听，避免无休止的争吵，始终保持的心态就是对事不对人，最终把问题解决掉。

叙事要清楚，做事要留底。不管是合同内还是合同

的活，都要注意拍照留底。例如，合同外的签证要叙述清楚避免合同内的字眼，附带好照片，签字要完整，要记得留底保存以免丢失。工地现场管理复杂多变，要有很好的应变和协调能力，再好的记性也不如用笔记录。要做到凡事有交代，件件有着落，事事有回音。

以上是我在日常工作中总结出来的经验，很开心能与大家一起分享，希望能帮到大家，谢谢！

团队推荐

枝星建筑工程部之个人

工作经验分享

换位思考，全方位沟通 | 工程部项目负责人—朱鑫工作经验分享



由于工程具有多变性、时效性等特点，各类工程项目管理中存在的问题也在动态地发展、变化。作为常年奔波在施工一线的项目负责人，我也需要不断的学习新知识，应用、总结经验才能更好的精进自我，适应项目管理的发展要求。虽说问题在不断变化，但自我如何应对也是非常重要的一点。以下是我在日常工作中总结出的一点浅显、单薄的个人经验，如有不当之处望大家海涵！

睡前进行一天工作回顾。对于项目管理，事情多，工作琐碎，经常感觉到事情还没做完，但是时间已经过去了，所以我养成了每天睡前回顾一天都做了哪些工作的习惯。哪些事项今天没有推进到位？哪些事项按照时间进度表完美落实？明天的工作如何安排？在这个回顾的过程中脑海中隐隐约约浮现出一幅项目推进“甘特图”让我更有效的掌握工作节奏。所以，第二天上班的我能很快的进入工作状态，快速安排一天的工作事项。换位思考，全方位沟通。在实际的项目管理工作中，如何与内部领导、总包负责人、分包负责人、工人等进行沟通也考验着项目负责人的沟通

与协调能力。因此，换位思考与充分了解每个人的需求是我应对的方法之一。遇到某些问题，每个人站的角度及利益点不一，换位思考可以很好的解决某些分歧问题，避免带着情绪沟通，减少不必要的重复沟通。另外越了解需求点，越接近问题的本质，能更高效的把问题解决。以上是我个人的工作经验分享，如有不当之处，请多多指教！共发展，同进步！让我们一起为枝星的明天共同发挥光与热！